

**PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA
PROYEK PADA KONTRAKTOR DI KUPANG NUSA
TENGGERA TIMUR**

Laporan Tugas Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :
SANDRO EMANUEL DJUBIDA
NPM. : 09 02 13326



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
JULI 2014**

PENGESAHAN

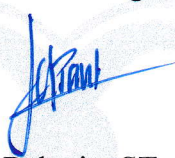
Laporan Tugas Akhir

**PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA
PROYEK PADA KONTRAKTOR DI KUPANG NUSA
TENGGARA TIMUR**

Oleh :
SANDRO EMANUEL DJUBIDA
NPM. : 09 02 13326

Telah disetujui oleh Pembimbing
Yogyakarta, 19 JULI 2014

Pembimbing



(Ferianto Raharjo, ST., MT.)

Disahkan oleh :
Program Studi Teknik Sipil
Ketua



(J. Januar Sudjati, S.T., M.T.)

PENGESAHAN


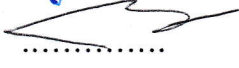
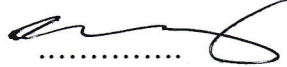
Laporan Tugas Akhir

**PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA
PROYEK PADA KONTRAKTOR DI KUPANG NUSA
TENGGARA TIMUR**



Oleh :
SANDRO EMANUEL DJUBIDA
NPM. : 09 02 13326

Telah diuji dan disetujui oleh

	Tanda tangan	Tanggal
Ketua : Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		10/7/14
Anggota : Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.		10/7/14
Anggota : Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.		11/7/14

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR DI KUPANG NUSA TENGGARA TIMUR

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 10 Juli 2014

Yang membuat pernyataan,



(Sandro Emanuel Djubida)

KATA PENGANTAR

Puji syukur dilimpahkan kehadiran Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, rahmat dan karunia-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini dengan baik tanpa kekurangan suatu apapun.

Penulisan Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada kurikulum strata-1 Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penyusun menyadari tanpa bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, penyusun akan mengalami kesulitan, oleh karena itu pada kesempatan ini penyusun ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penyusunan Tugas Akhir ini, antara lain kepada :

1. Bapak Ferianto Raharjo, S.T., M.T. selaku Koordinator Tugas Akhir Manajemen Konstruksi dan Dosen Pembimbing, terima kasih atas arahan, waktu dan kesabarannya yang telah diberikan selama membimbing penulis menyelesaikan Tugas Akhir ini, semoga Tuhan Yesus selalu senantiasa memberkati, menjaga dan menyertai bapak dan keluarga;
2. seluruh dosen Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta, terima kasih atas ilmu yang telah berikan selama ini. Kiranya menjadi bekal yang berguna untuk penulis nanti;
3. pihak proyek objek lokasi penelitian dan pengamatan dalam Tugas Akhir ini, semoga Tuhan membalas segala kebaikan yang bapak sekalian berikan;

4. Ayah dan Ibu., kedua orang tua yang luar biasa. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, kesabaran dan pengorbanan yang tak terbatas baik itu moril dan materil selama penulis menempuh kuliah Strata-1. adik tercinta, Amadea Karenina, terima kasih atas dukungan dan doa yang diberikan selama ini;
5. semua keluarga di Kupang, Jakarta terima kasih atas doa, dukungan dan nasehat yang diberikan untuk penulis selama menempuh pendidikan di Yogyakarta;
6. sahabat-sahabat karib, Ivan Daniel, Tulus Setiawan, Claudio Amor, Yadi Charlie, Anter Sigiroy, Ambon, Yosafat Kristianto, Dedimus, Hilikia, Andrew, George, Marten, Ayay, Joko, dan Junior Mireles. Terima kasih atas segala bantuan, semangat, persahabatan, *sharing*, dan inspirasi yang diberikan selama penulis menempuh pendidikan di Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan penulisan Tugas akhir ini;
7. Buat Elisabeth Merryati terima kasih buat kasih sayangnya.
8. teman-teman seperjuangan di Sipil angkatan 2009 serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu. Terima kasih atas segalanya.

Yogyakarta,.....Juli 2014

Sandro Emanuel Djubida

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
INTISARI	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Keaslian Tugas Akhir	3
1.5 Tujuan Tugas Akhir	4
1.6 Manfaat Tugas Akhir	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Proyek Konstruksi	5
2.2 Manajemen Konstruksi	5
2.3 Pengertian Perencanaan Proyek	6
2.3.1 Tujuan Perencanaan	6
2.4. Prosentase Komponen Biaya	6
2.5 Pengendalian Proyek	7
2.5.1 Tujuan dan Manfaat Pengendalian Proyek	7
2.6 Pengendalian Biaya	8
2.6.1 Tujuan Pengendalian Biaya	8
2.7 Faktor – Faktor Pengendalian Biaya	8
2.7.1 Faktor Sumber Daya Manusia	9
2.7.2 Faktor Peralatan	9
2.7.3 Faktor Organisasi	9
2.7.4 Faktor Sistem Informasi	10
2.7.5 Faktor Pengawas Lapangan	10
2.7.6 Faktor Pelaporan	11
2.7.7 Faktor Waktu Pelaporan	11
2.7.8 Faktor Pemilik Proyek	11
2.8 Proses Pengendalian Proyek	12
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	14
3.1 Metode Pengumpulan Data	14
3.2 Proses Penyebaran Kuesioner	14
3.3 Proses Pengolahan Data	15
3.4 Metode Analisis Data	15
3.4.1 Analisis Mean	16
3.4.2 <i>Standard Deviation</i>	17

BAB IV ANALISIS DATA	18
4.1 Data Umum Responden	18
4.1.1 Klasifikasi Perusahaan Responden	18
4.1.2 Usia Responden	19
4.1.3 Pengalaman Kerja Responden	19
4.1.4 Pendidikan Terakhir Responden	20
4.2 Data Proyek	21
4.2.1 Jawaban “Perangkat lunak yang biasa digunakan perusahaan anda pada saat ada perencanaan dan pengendalian biaya proyek?”	21
4.2.2 Jawaban “Berapa jumlah pegawai tetap dalam perusahaan anda?”	22
4.2.3 Jawaban “Jenis pekerjaan yang dilakukan perusahaan anda?”	22
4.2.2 Jawaban “Berapa rata – rata durasi proyek yang sering anda tangani?”	23
4.3 Perencanaan Biaya	23
4.3.1 Biaya Tenaga Kerja	24
4.3.2 Biaya Material	25
4.3.3 Biaya Peralatan	25
4.3.4 Biaya Tak Langsung	26
4.4 Pengendalian Biaya	28
4.4.1 Faktor Sumber Daya Manusia	28
4.4.2 Faktor Material	29
4.4.3 Faktor Peralatan	30
4.4.4 Faktor Organisasi	31
4.4.5 Faktor Informasi Manajemen	31
4.4.6 Faktor Pengawasan Langsung	32
4.4.7 Faktor Pengawas Lapangan	33
4.4.8 Faktor Pelaporan	34
4.4.9 Faktor Waktu Pelaporan	34
4.4.10 Faktor Pemilik Proyek	35
4.5 Analisis Ranking Berdasarkan Komponen Biaya	36
4.5.1 Komponen Perencanaan Biaya	36
4.5.2 Komponen Pengendalian Biaya	37
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	38
5.1 Kesimpulan	38
5.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA	40
LAMPIRAN	41

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Klasifikasi Perusahaan	14
Tabel 4.2	Usia Responden	15
Tabel 4.3	Pengalaman Kerja Responden.....	15
Tabel 4.4	Pendidikan Terakhir Responden	16
Tabel 4.5	Perangkat Lunak Yang Digunakan Pada Saat Praktek Perencanaan dan Pengendalian Biaya Proyek	17
Tabel 4.6	Jumlah Pegawai Dalam Perusahaan	18
Tabel 4.7	Jenis Pekerjaan	18
Tabel 4.8	Durasi Proyek.....	19
Tabel 4.9	Biaya Tenaga Kerja.....	20
Tabel 4.10	Biaya Material	21
Tabel 4.11	Biaya Peralatan.....	21
Tabel 4.12	Biaya Umum Proyek Konstruksi	22
Tabel 4.13	Biaya Proyek Konstruksi.....	23
Tabel 4.14	Faktor Sumber Daya Manusia.....	25
Tabel 4.15	Faktor Material.....	25
Tabel 4.16	Faktor Peralatan.....	26
Tabel 4.17	Faktor Organisasi	27
Tabel 4.18	Faktor Informasi Manajemen	28
Tabel 4.19	Faktor Pengawasan Langsung	28
Tabel 4.20	Faktor Pengawas Lapangan.....	29
Tabel 4.21	Faktor Pelaporan	30
Tabel 4.22	Faktor Waktu Pelaporan	31
Tabel 4.23	Faktor Pemilik Proyek	31
Tabel 4.24	Komponen Perencanaan Biaya	32
Tabel 4.25	Komponen Pengendalian Biaya	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Kuesioner	41
Lampiran 2.	Daftar Perusahaan Kontraktor.....	47
Lampiran 3.	Tabel Input Data Kuesioner	48



INTISARI

PRAKTEK PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA KONTRAKTOR DI KUPANG NUSA TENGGARA TIMUR, Sandro Emanuel Djubida, NPM 09.02.13326, Tahun 2014, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Proyek pada bidang konstruksi semakin hari semakin kompleks, sehingga membutuhkan perhatian dalam pengelolaan waktu dan sumber daya. Setiap proyek biasanya dimulai dengan proses perencanaan. Agar proses ini berjalan dengan baik maka ditentukan terlebih dahulu sasaran utama dari suatu pembangunan proyek. Perencanaan merupakan bagian terpenting untuk mencapai keberhasilan proyek konstruksi. Hal ini dikuatkan dengan berbagai kejadian dalam proyek konstruksi yang menyatakan bahwa perencanaan yang baik dapat menghemat biaya, sedangkan perencanaan yang kurang baik dapat menimbulkan kebocoran anggaran. Perencanaan dan pengendalian sangatlah berkaitan, apabila perencanaan yang baik tidak didukung dengan pengendalian yang baik maka perencanaan tersebut tidak digunakan secara efektif sedangkan pada proses pengendalian tidak dapat dilaksanakan tanpa adanya perencanaan. Pada pelaksanaan suatu proyek konstruksi salah satu hal yang harus diperhatikan adalah perencanaan biaya proyek.

Pada penelitian ini pengumpulan data dilakukan dengan cara pengumpulan data primer, yaitu cara mengumpulkan data yang langsung berdasarkan keterangan dari responden. Data yang telah diperoleh kemudian dianalisis untuk mengetahui hal-hal yang biasa dilakukan kontraktor saat perencanaan dan pengendalian biaya proyek lalu diolah menggunakan *mean* (rata – rata) dan *standard deviation*.

Berdasarkan analisis data maka didapatkan *ranking* tertinggi dari seluruh perencanaan biaya proyek yaitu biaya tenaga kerja dengan nilai *mean* 3,0987 dan nilai *standard deviation* 0,6508, dan dari seluruh pengendalian biaya proyek yaitu faktor waktu pelaporan dengan nilai *mean* 3,2962 dan nilai *standard deviation* 0,6769.

Kata kunci: Perencanaan Biaya Proyek, Pengendalian Biaya Proyek